



Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR)

Faaliyet Raporu

2018 Mart – 2020

İÇİNDEKİLER

1. TEDAR Hakkında Genel Bilgi
 - 1.1. Kuruluş ve Kurucu Firmalar
 - 1.2. Amaç, Misyon ve Vizyon
 - 1.3. Çalışma Alanları
 - 1.4. Yönetim Kurulu Üyeleri
 - 1.5. TEDAR Üyelikleri
 - 1.6. Genel Bilgiler
2. TEDAR Üyeleri ve TEDAR İcra Kurulları
3. Medyada TEDAR
 - 3.1. TEDAR Dergisi
 - 3.2. TV Programları
 - 3.3. Dergi ve Gazete Haberleri
4. TEDAR'ın İş birlikleri
 - 4.1. TEDAR & PwC Türkiye İş birliği
 - Tedarik Zinciri Yönetimi Anketi
 - Yeni Nesil Satınalma Anketi
 - 4.2. TEDAR İBB Ziyareti
 - 4.3. TEDAR- TOBB Görüşmesi
5. TEDAR İş birlikleri Kapsamında Organizasyonlar
 - 5.1. TEDAR & AHK İş birliğinde Çalıştaylar
 - 5.2. TEDAR Sohbet Toplantıları
 - 5.3. Üniversiteler ile İş birliklerinden Örnekler
 - 5.4. Konferans, Panel ve Zirveler
 - 5.5. Seminer ve Eğitimler
6. Eğitim İş birlikleri
 - 6.1. CIPS & TEDAR İşbirliğinde Satınalma Eğitimleri
 - 6.2. CMS Satınalma Okulu Eğitim Programı (TEDAR&CIPS)
7. PMI Raporu
8. TEDAR 2021 Ana Stratejileri ve Bu Stratejileri Gerçekleştirmek için Yapılacak Faaliyetler

1. TEDAR Hakkında Genel Bilgi:

1.1. Kuruluş ve Kurucu Firmalar:

TEDAR, Aralık 2013'te, 7 firma tarafından kurulmuştur.

TEDAR Kurucu Firmalar:



B/S/H/



SIEMENS

1.2. Amaç, Misyon ve Vizyon

TEDAR'ın

Amaç T.C Anayasası ve ilgili kanuni esaslara uygun olarak, Rekabet Hukuku düzenlemelerine aykırılık içermeyecek şekilde, tedarik zinciri yönetimi prensipleri ve iyi uygulamalarını aktararak, iş dünyasının beklentilerine katkıda bulunmaktır.

Misyonu sürdürülebilirlik ve çeşitlilik prensibi çerçevesinde ve iş dünyasının beklentilerine uygun olarak, ilgili paydaşlarımızla birlikte, etik değerlerimize bağlı kalarak tedarik zinciri prensiplerini oluşturmak, mesleğin ve tedarik zinciri profesyonellerinin gelişmesine katkıda bulunarak ülkemizin rekabetçiliğine katma değer yaratmaktır.

Vizyonu ülkemizde, alanında tüm paydaşlarına dünya standartlarında katma değer yaratan bir sivil toplum kuruluşu olmaktır.

1.3. Çalışma alanları

- Tedarik zinciri yönetimi prensiplerini ülkemizde oluşturmak ve tedarik zinciri yönetimi ile ilgili meslek ve bilimin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Profesyonelleri bir araya getirip görüş alışverişinde bulunmalarını ve iyi uygulamaları paylaşımlarına katkı sağlamak,
- Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik prensibinin benimsenmesini sağlamak,
- Tedarik zinciri yönetimindeki stratejik konular hakkında çalışmalar yürütmek,
- Tedarik zincirini ilgilendiren konularda araştırmalar gerçekleştirerek geleceğe ışık tutmak,
- Tedarik zinciri yönetim uygulamalarındaki ihtiyaçlar, iş dünyasının beklentileri konusunda aktif çalışmalar yürütmek,
- Tedarik zinciri yönetimi konularında üniversiteler ile birlikte ortak çalışmalar yürütmek ve kongreler düzenlemek,
- Üyelerin tanışmasını, dayanışmasını, aralarında iletişim kurulmasına yönelik imkanlar ortaya koymak,
- Türkiye'de tedarik zinciri yönetimi geliştirme ve destekleme çalışmaları konusunda bilgilenmelerini sağlamaktır.

1.4. TEDAR Yönetim Kurulu Üyeleri:

KİŞİ	GÖREVİ	KURUMU	FİRMA GÖREVİ
UMUT PEHLİVAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Siemens San. ve Tic. A.Ş.	Tedarik Zinciri Yönetimi Direktörü
ERTUĞRUL BİROL ŞEN	Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı	Türkiye Şişe ve Cam San. A.Ş.	Endirekt Satınalmalar Direktörü
FUNDA ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Saymanı	Borusan Dan. ve Ort. Hiz. A.Ş.	Satınalma Direktörü
ASUMAN BÜYÜKYILDIRIM	Yönetim Kurulu Üyesi	Bosch San. ve Tic. A.Ş.	Global Operasyon Hizmetleri Başkan Yardımcısı
ULVİYE DERYA COŞKUN	Yönetim Kurulu Genel Sekreteri	Zer Merkezi Hiz. ve Tic. A.Ş.	Yurtiçi Lojistik Satınalma Müdürü
MEHMET SAİT BAYKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	BSH Ev Aletleri San. Tic. A.Ş.	REM Bölgesi Lojistik Kıdemli Direktörü
EROL SERKİS ERLEVENT	Yönetim Kurulu Üyesi	QNB Finansbank A.Ş.	Satınalma Bölüm Müdürü

1.5. TEDAR Üyelikleri

TEDAR, 2014 yılı itibariyle, Etik ve İtibar Derneği kurumsal üyeleri arasına katılmıştır.



TEDAR, 2019 yılı itibariyle, Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) üyeleri arasına katılmıştır.



1.6. Genel Bilgiler

TEDAR faaliyetleri hakkında duyurular ve bilgilendirmeler, TEDAR üyelerine e-posta aracılığı ile paylaşılmakta, TEDAR internet sitesi (www.tedar.org.tr) ve sosyal medya hesapları (Linkedin, Twitter ve Instagram) hesaplarından yapılmaktadır.

2. TEDAR Üyeleri

Mart 2021 itibariyle, TEDAR'ın toplam 146 kurumsal ve bireysel üyesi bulunmaktadır.

TEDAR İCRA KURULLARI

Eğitimler / Çalıştaylar / Üniv. İş birlikleri
Konferanslar, sohbet toplantıları
İletişim / TEDAR Dergisi / Sosyal Medya / Üye İlişkileri / İş birlikleri
Anket Çalışmaları / Firma değerlendirme / Sertifikasyon projeleri
Dijital Tedarik Zinciri Çalışmaları / Tedarik Zinciri Yönetiminde Yönergelerin, Görev Tariflerinin oluşturulması
Kaynak Oluşturma / Sponsorluklar

3. TEDAR Yayınları

3.1. TEDAR Dergisi

TEDAR tarafından dijital olarak hazırlanan ve 3 aylık periyotlar da yayınlanan TEDAR Dergisi'nin Şubat 2021'de 10.sayısı yayınlandı.

TEDAR Dergisi ile tedarik zinciri yönetimi / satın alma alanındaki haberler, makaleler, araştırma sonuçları gibi paylaşımlarla fonksiyona ve profesyonellere katma değer yaratılmaktadır.

TEDAR Dergisi e-posta ortamında üyeler ile paylaşılmakta, TEDAR sosyal medya hesaplarında yayınlanmaktadır. Ayrıca TEDAR internet sayfasından da (www.tedar.org.tr) dergiye ulaşılabilir.



3.2. TV Programları

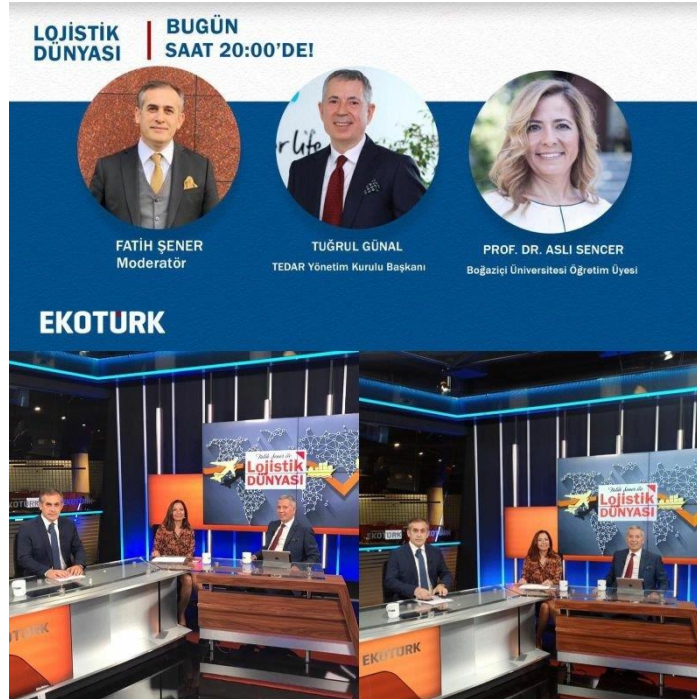
▪ Bloomberg HT Finans Merkezi TV Programı-27 Kasım 2020

27 Kasım 2020 tarihinde TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel Bloomberg HT'de Finans Merkezi programında canlı yayın konuğu oldu. Tuğrul GÜNAL "Salgın Döneminde Çalışma Hayatını" değerlendirdi.



▪ EKOTÜRK TV'deki Lojistik Dünyası Programı-03 Ekim 2020

03 Ekim 2020 tarihinde, TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul GÜNAL ve Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Aslı SENCER EKOTÜRK TV'deki Lojistik Dünyası programına konuk oldular. Programda Tedarik Zinciri, Dijitalleşme ve Riskin Nasıl Yönetileceği değerlendirildi.



- **Bloomberg HT Fokus TV Programı-12 Temmuz 2020**

Bloomberg HT’de yayınlanan Güzem Yılmaz Ertem’in sunduğu 12 Temmuz 2019 tarihinde Bloomberg HT’de Fokus programında TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel canlı yayınına konuk olarak katılmıştır.



3.3. Dergi Haberleri

Mondes Business Dergisi - Aralık 2020

COVID-19'UN HAYATIMIZA GETİRDİKLERİ

Tajrol Günel

Yönetim Kurulu Başkanı

TEDAR-Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği

Aslında global ekonomide genel anlamda işleri fazla gıcırdayış bir dönemde kurpişme karşıtı bir politika uyguladığını düşünürsek bu kadar savunmasız olduğunu bir kez daha bizlere gösterdi.

Ülkemizi sokakta yitiren yasağı ilan ettirilen, ilahî ilahî dediği ve şifalarını: "aygüller her arada" bacak gibi kesip, gümrükleri kapadığı, fabrikaları durdur, trafik: "sistem" veya "gümrükler", iş, müşteriye, tedbirler, güncellenen ve bütün defaili dahi olan yasa yasa toplama yasa defaili, işi ancak cümlede

[illegible]

MonDaySunNew 10

gibi yazmaya devam ediniz. İlimizin ki bu dönemde psikolojik destek almaya başlayan insanlarda çok etkili bir etiy olmaktadır. Şirketler şu anda çalışanlarının bu ortamda motiveyenlerini yiterek tatmak için çareler

anarakadılar

Covid-19 Atıcısında tedavik zinciri
belleklerinin pekelleri iğne ne kadar hayati
olduğu ve uzun yıllardan beğenilerde kadim
her savunduklarımızı uçtan ana tedavik
zincirleri gündemine an bir seviyeye çıktı,
farklı bir derişir Ar-Ge, istatistik, ihlalat
ve ihrazatın satup kadim ihlali verilerin
tümü tedavik zinciri ybecinli kapamada
değerlendirilmelidir. Gerekli yakti ve
savunulaklarla denetimde yakti kadimlere
yer aldığı uçtan ana argümanı olmasp yiti
performans gücünün tedavik zinciri
belleklerine giret gıda ana performans
gücünün tedavik zinciri bellekleri ile
karşılaştırıldığında ağır ana güçtür

acıdıkları çok önemli kazançlar
sağladıkları artık netir.

Dijalektinin önemine artık değinmek
dahi isteniyor çünkü artık var
olabilmesinin en önemli kolleksiyondan biri
haline gelmiş bulunmaktadır.

En önemli kaynağını her zaman insan olduğunu uzun yıllar önce özellikle İsmo Kuyaklıları döneminde yukarı bir şekilde göndere işlerini başlatmış, yeni dönemde organizasyonu pekileri ancak, yalı ve çevik olacaktırlar, artık kutucuklar, silolar halinde organize olmaları, böylece çıkarları daha fazla yetki ve sorumluluk verip, kendilerinin sahip olma kabiliyetleri ile güçlü bir şekilde işlerini yönetmelerini bekleyeceğiz.

Yeni dönemde yalnız tedarik zinciri ile sınırlı kalmadan şirketlerin tüm kurumsal yapılarını yukarıda değindiğimiz şekilde kurumsallaştırması esastır, çok geç olmadan.

Tuğrul Günel kimdir?

[illegible]

11 MaxDeadFrontNodes



"Dijitalleşme kurumsal stratejinin bir parçası olmalı"

Siemens Tedarik Zinciri Direktörü ve Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR) Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel, dijitalleşmenin tedarik zinciri yönetimi için olmazsa olmaz olduğunu belirterek tedarik zinciri yönetiminin şirketten ayrı tutulmaması gerektiğini söyledi.



Tuğrul Günel / TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı

Dijitalleşme tedarik zinciri yönetiminde gelecek için neler vaat ediyor?

Dijitalleşme diğer her alanda olduğu gibi tedarik zinciri yönetimi için de olmazsa olmaz bir gereklilik. İstatistikler, tedarik zinciri yönetimi şirketlerinin hem şimdi hem de gelecekte en fazla yatırım yapacakları alanların başında dijitalleşmenin geldiğini gösteriyor. Ancak mevcut duruma baktığımızda tedarik zinciri yönetimi liderlerinin yaklaşıp yaklaşmıyorsa etkili bir dijitalleşme stra-

teji, satın alma, talep, lojistik gibi tedarik zinciri yönetimi süreçlerinde entegrasyonu kolaylaştırıyor. Mekan- dan bağımsız erişim ve kontrol imkanı, kayda değer oranda esneklik kazan-ırken dijital performans yönetimi, dijital kalite yönetimi, dijital koruyucu bakım ve dijital servisler gibi dijital çö- zümleer kayda değer oranda zaman ve işgücü tasarrufu sağlıyor. Tüm bunlar tedarik zinciri yönetimi ve dolayısıyla kurum için jeffalık, verimlilik ve rekab- etçiliğin artması anlamına geliyor.

Hürriyet Gazetesi – Aralık 2018

Rekabetçiliğin anahtarı: TEDARİK ZİNCİRİ yönetimi

G ünümüz rekabet koşullarında maliyetleri düşürürken kalite, müşteri memnuniyeti ve pazar payı gibi kritik elementleri maksimize etmek şirketler açısından hayati önem taşıyor. Bu katma değerli sistemi oluşturup rekabetçilikte sürdürülebilirliğin yakalanması ise ancak tedarik zinciri yönetiminin doğru ve sağlıklı bir biçimde kurgulanabilmesiyle mümkün oluyor. Nihai müşterilere dağıtılmak üzere hammaddeleri tedarikçilerden dönüştüren tedarik zincirleri, şu faydaları beraberinde getiriyor:



Tedarik zinciri prensiplerini oluşturuyor MESLEĞİN GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNUYOR

T edarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR) Aralık 2013'te, tedarik zinciri yönetimi prensiplerini ve iyi uygulamalarını aktararak iş dünyasının beklentilerine katkıda bulunmak amacıyla kuruldu. TEDAR'ın kurucu firmaları Siemens, QNB Finansbank, Bosch Türkiye, Borusan, Zor A.Ş., BSH ve ArcBlue'dur.

TEDAR'ın misyonu: sürdürülebilirlik ve çeşitlilik prensibi çerçevesinde ve iş dünyasının beklentilerine uygun olarak, ilgili paydaşlarla birlikte, etik değerlere bağlı kalarak tedarik zinciri prensiplerini oluşturmak, mesleğin ve tedarik zinciri profesyonellerinin gelişmesine katkıda bulunmak, böylece Türkiye'nin rekabetçiliğine

katma değer yaratmak olarak tanım- lamıyor. Vizyonunu "Ülkemizde, ala- rında tüm paydaşlarına dünya stan- dartlarında katma değer yaratan bir sivil toplum kuruluşu olmak" olarak belirleyen TEDAR'ın Aralık 2018 it- bariyle 128 üyesi bulunuyor. TEDAR, üyeleriyle tedarik zinciri/satın alma komitelerinde çeşitli konfe- ranslar, paneller, çalıştaylar, sohbet toplantıları, eğitimler düzenliyor; sektörlerinde önde gelen firmalar ile fonksiyonun gelişimi için çeşitli projelerde iş birli- ği yapıyor. TEDAR tarafından dijital olarak hazırlanan ve çeşitli makale, araştırma ve haberlerin yer aldığı TEDAR Dergisi, üç aylık periyotlarda yayımlanıyor.

Siemens Türkiye tedarikçilerini DİJİTAL DÜNYAYA HAZIRLIYOR

DÜNYADA 171, Türkiye'de 162 yıldır mükemmellik, inovasyon, kalite ve güvenilirlik yönleriyle öne çıkan Siemens, dijitalizasyon kavramının dünyada ve Türkiye'de yayılma- sında ve gelişmesinde önemli rol üstleniyor. Dünya çapında yaklaşık 90 bin tedarikçisi olan Siemens, tedarikçilerini kurumsal ve finans yapıları, kalite, çevresel bilinc, etik değerler, işçi sağlığı gibi belli başlı faktörleri değerlendirerek seçiyor. 2017 mali yılında dünya gene- linde 43 milyar Euro'luk satın alma hacmine imza atan Siemens AG, Türkiye'deki yerel tedarikçilerinden toplam satın almasını son birkaç yıl içinde 60 milyon Euro'dan yaklaşık 80 milyon Euro'ya çıkardı. Siem- ens Türkiye Tedarik Zinciri Yönetimi Bölümü de aynı dönemde, çoğunluğu Türkiye'den olmak üzere 400 milyon Euro'nun üzerinde satın alma gerçekleştirildi.

Siemens Türkiye Tedarik Zinciri Yönetimi Bölüm Direk-

törü Tuğrul Günel, "Türkiye'deki KOBİ'lerin yüksek standartlara sahip olması ve dijital-leşmeye ayak uydurabilmeleri ülkemiz için büyük önem taşıyor. Hem tedarikçilerimizin standartlarını yükseltmeyi hem de yeni dijital dünya ve ekonomi için kendilerine rehberlik etmeyi hedefliyoruz. Türkiye'deki tedarik- çilerin ve KOBİ'lerin Siemens AG'nin global tedarikçisi olabilmelerine yardımcı olabilmek ve bu pastadan aldıkları payı artırmak ana he- deflerimizden biri." diyor. Siemens Türkiye bu doğrultuda tedarikçilerine işlerini kolay- laştıracak avantajlar sağlıyor. Tedarikçi Finansmanı Programı sayesinde tedarik- çilerine maliyet avantajı sağlayarak iş- lerini geliştirmelerine yardımcı oluyor. Bunun yanı sıra kısa süre önce hayata geçirdiği yazılım robotu "BİLGIN" ile de lojistik süreçlerinde sipariş yöne- timine harcanan zamanı 70 kat hızlandırarak maliyet tasarrufu ve verimlilik kazandırıyor.



Tuğrul Günel



4. TEDAR İş birliği Projeleri

4.1. TEDAR & PwC Türkiye İş birliği

TEDAR ve PwC Türkiye Tedarik Zinciri Yönetim Danışmanlığı ekibi, Türkiye'de tedarik zinciri fonksiyonunun gelişimine ışık tutmak ve alanında farkındalığı artırmak amacıyla iş birliği yapmaktadır. Bu iş birliği kapsamında, Tedarik Zinciri Yönetimi'nin şirketlerdeki konumu, yaşadığı zorluklar, öngördüğü problemler, yatırım planları ve daha fazlası hakkında tedarik zinciri profesyonellerinin görüşlerini yansıtan anketler periyodik olarak gerçekleştirilmektedir.

II. Yeni Nesil Satınalma Anketi 2018



<https://www.pwc.com.tr/tr/advisory/pwc-tedar-yeni-nesil-satin-alma-anketi-2018.pdf>

- II. Tedarik Zinciri Yönetimi Anketi 2019



<https://www.pwc.com.tr/tr/advisory/assets/tedarik-zinciri-yonetimi-arastirmasi-2019.pdf>

- III. Yeni Nesil Satınalma Anketi 2020



<https://www.pwc.com.tr/yeni-nesil-satinalma-arastirmasi-2020>

4.2 TEDAR İBB ZİYARETİ-20 Ocak 2021

20 Ocak 2021 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Satınalma Daire Başkanı Sayın Mustafa Sökmen makamında ziyaret etti ve iş birliği gerçekleştirilebilecek konular değerlendirildi.



4.3 TEDAR & TOBB Toplantısı-04 Mart 2021

TOBB Sektör Meclisleri Daire Başkanı Saygın Baban ile toplantı gerçekleştirdi. Toplantıda işbirliği yapılabilecek konular değerlendirildi. Tedarik Zinciri Yönetimi konusunda sektörlerden bağımsız sektör kurulları meclis'inde bir başlık açılması önerisi sunuldu.

TEDAR Organizasyonları

5.1 AHK & TEDAR İş birliğinde Organizasyonlar

▪ İleri Müzakere Teknikleri Eğitimi 3 Haziran 2020

TEDAR ve Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (AHK) iş birliği ile, 03 Haziran 2020 tarihinde online olarak düzenlenen İleri Müzakere Teknikleri Semineri'nde BSH Türkiye Indirekt Satınalma Kıdemli Müdürü Nilay Erusta Akçal konuk konuşmacı olarak yer aldı ve endirekt satınalma alanında kullanılan ileri müzakere teknikleri, konvansiyonel pazarlıkların yerini alan ve pazardaki rekabetten faydalanarak şirketin kaynaklarını daha efektif kullanmayı hedefleyen araçlar ile ilgili bilgi ve tecrübelerini paylaştı.

▪ İleri Müzakere Teknikleri Çalıştayı 28 Şubat 2019

AHK ve TEDAR iş birliğinde düzenlenen çalıştayların 5.si, 28 Şubat 2019 tarihinde "İleri Müzakere Teknikleri" konusunda ve farklı sektörlerden AHK ve TEDAR üyelerinin katılımında başarı ile gerçekleşti. Çalıştaya konuk konuşmacı olarak, Sn. Muhammet Aydınli / Bosch Türkiye Stratejik Satınalma Yöneticisi ve Sn. Baris Kolay / Siemens Türkiye Stratejik Satınalma Malzeme Grup Yöneticisi katıldı.



▪ İleri Müzakere Teknikleri Çalıştayı – 25 Eylül 2019

- Barış Kolay - Siemens Türkiye Stratejik Satınalma Malzeme Grup Yöneticisi
- Selen Canıatlı - Bosch Türkiye Lojistik Satınalma Kategori Uzmanı



- **İleri Müzakere Teknikleri Eğitimi – 09 Ekim 2018 & 28 Şubat 2019**
- Muhammet Aydın / Bosch Türkiye Stratejik Satınalma Yöneticisi
- Barış Kolay / Siemens Türkiye Stratejik Satınalma Malzeme Grup Yöneticisi



5.2 TEDAR Sohbet Toplantıları

TEDAR tarafından belirli bir konu ile konuk konuşmacıların katılımında sohbet toplantıları düzenlenmektedir.



27 Mart 2019 tarihinde, değerli konukların katılımında gerçekleşen sohbet toplantısına Tedarik Zinciri ve Lojistik Yönetim Danışmanı Atilla Yıldıztekin "Tedarik Zincirinde İş Birliği ve Şeffaflık" ve Siemens Türkiye Dijitalleşme ve Endüstri 4.0 Pazarlama Müdürü Derya İren "Dijital Dönüşüm" konularında sunumları ile katıldı.

5.3 Üniversiteler ile İş birliklerinden Örnekler

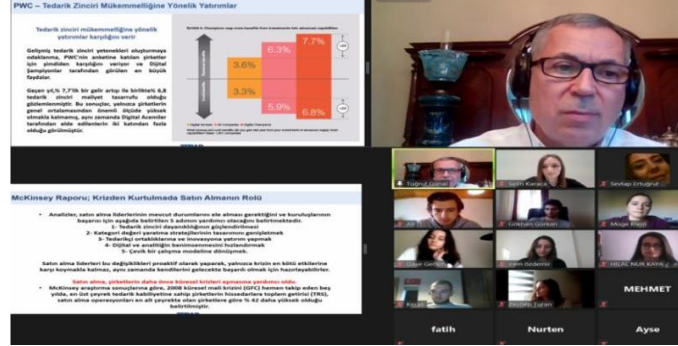
5.3.1 Yıldız Teknik Üniversitesi-19 Şubat 2021

Yıldız Teknik Üniversitesi Kalite ve Verimlilik Kulübü tarafından 18-20 Şubat 2021 tarihleri arasında gerçekleştirilen Yıldız 16th International Supply Chain Camp organizasyonunun ikinci günü 19 Şubat 2021 tarihinde "Pandemi Döneminin Global Ekonomiye Şirketlere ve Tedarik Zinciri Yönetimlerine olan Etkileri" konulu oturumda TEDAR - Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel ve Mentor Gümrük Müşaviri CEO - DIŞYÖNDER Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Çınar (Dr.) konuşmacı olarak katılarak değerlendirmelerde bulunmuşlardır.



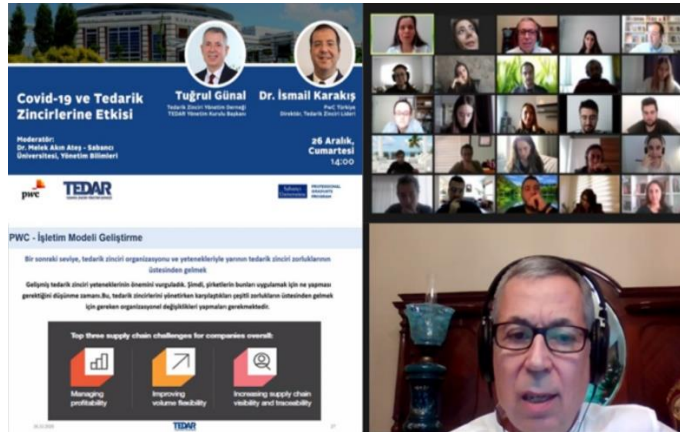
5.3.2 Türk Alman Üniversitesi-05 Ocak 2021

Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel, 05 Ocak 2021 tarihinde Türk Alman Üniversitesi'nde İşletmeye Giriş dersinde lisans öğrencileri ile bir araya gelerek "Rekabette Tedarik Zinciri Bölümleri Yarışıyor" konulu sunum gerçekleştirdi.



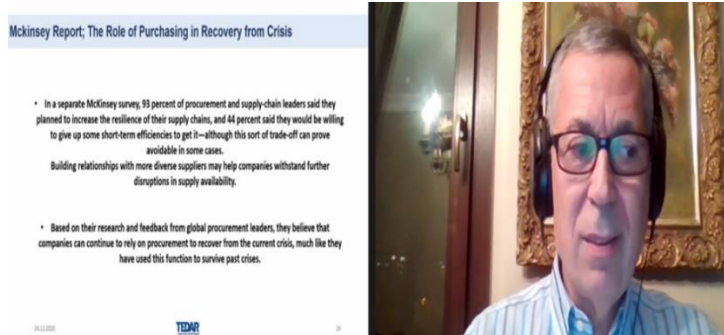
5.3.3 Sabancı Üniversitesi-26 Aralık 2020

Sabancı Üniversitesi Yönetim Bilimleri Fakültesi tarafından düzenlenen "Covid-19'un Tedarik Zinciri Yönetimine Etkileri" paneline, 26 Aralık 2020 tarihinde TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul GÜNAL konuşmacı olarak katıldı.



5.3.4. Türk Alman Üniversitesi-24 Aralık 2020

TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel, 24 Aralık 2020 tarihinde Türk Alman Üniversitesi'ndeki Kurumsal Öğrenme ve İnovasyon dersindeki yüksek lisans öğrencileri ile bir araya gelerek "Esnek Tedarik Zincirleri İle Rekabet Avantajı Nasıl Yaratılır" konulu sunum gerçekleştirdi.



5.3.5 Türk Alman Üniversitesi-23 Aralık 2019

Türk Alman Üniversitesi'nde, 23 Aralık 2019 tarihinde, işletme dersine konuk olarak katılarak öğrenciler ile bir araya gelen Siemens Tedarik Zinciri Direktörü ve TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel, Tedarik Zinciri Yönetiminin Marka Değerine Etkisi konulu sunumunu gerçekleştirdi.



5.3.6 Okan Üniversitesi

▪ Okan Üniversitesi Marka Dersleri

Okan Üniversitesi İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi tarafından Satınalma, Lojistik, Risk Yönetimi, ve Tedarik Zinciri konusunda organize edilen Marka Dersleri katılımcı konuşmacıları, farklı başlıklardaki sunumlar gerçekleştirilerek lisans öğrencilerine bilgi ve tecrübelerini aktardı.

21 Aralık 2018 -TEDAR Yönetim Kurulu Üyesi Volkan Batur

14 Aralık 2018 - TEDAR Üyesi Arman Ulusoy

7 Aralık 2018 - TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel

30 Kasım 2018 -TEDAR Yönetim Kurulu Üyesi Murat Şakar

23 Kasım 2018 - TEDAR Yönetim Kurulu Üyesi Tolgay Nur

16 Kasım 2018 – TEDAR Üyesi Banu Çelik





5.3 Konferans, Panel ve Zirveler

Genç UND Akademi Webinarı-10 Mart 2021

Uluslararası Nakliyeciler Derneği tarafından 10 Mart 2021 tarihinde düzenlenen Genç UND Akademi webinarına TEDAR - Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel konuşmacı olarak katılmıştır. Tuğrul Günel, 2020 ve 2021 yıllarındaki global ekonomik gelişmeler, ülkelerin yabancı sermaye çekme kriterleri, Tedarik Zinciri Yönetiminin marka değerine katkısı ve tedarik zinciri yönetiminde sürdürülebilirlik konularında görüşlerini paylaşmıştır.



TEDARİK ZİNCİRİNDE MİLLİ SATINALMA VE MARKALAŞMA KONFERANSI-19 Ocak 2021

19 Ocak 2021 tarihinde "TEDARİK ZİNCİRİNDE MİLLİ SATINALMA VE MARKALAŞMA KONFERANSI" Online olarak yüksek düzeyde katılım ile gerçekleşti. 3 oturumla gerçekleşen konferansta Aselsan Elektronik, Borusan Holding, Bosch, Siemens, Siemens Gamesa, PWC, UND, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları, Türk Traktör ve alanında uzman üst düzey temsilciler panellerde kendi deneyimlerini canlı olarak paylaştı. Verimli, keyifli geçen konferansta tedarik zincirindeki güncel uygulamalar, fırsatlar global ve ulusal çapta ele alındı.

"Geleceği Yarat" sloganıyla gerçekleştirilen konferansta yer alan panelistler adına Türk Eğitim Vakfı bünyesindeki Mustafa V. Koç Burs Fonu'na bağışta bulunularak, kız öğrencilerin eğitimlerine destek sağlandı.

The banner for the TEDARİK ZİNCİRİNDE MİLLİ SATINALMA VE MARKALAŞMA ONLINE KONFERANS 19 OCAK 2021 features a dark background with financial charts and the slogan "GELECEĞİ YARAT". The main title is in large white letters. Below the title, the date "19 OCAK 2021" is displayed. The TEDAR logo is on the bottom left, and the TUSAYDER logo is on the bottom right. The banner is divided into four sections, each with a panelist's photo and name:

- AÇILIŞ KONUŞMASI**
 - Tuğrul GÜNAL (TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı)
 - Genel Yürütücü Fatih SEHER (UND Yönetim Kurulu Üyesi)
 - Murat ALTUN (TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı)
- ŞİRKETLERİN MARKA DEĞERİNE TEDARİK ZİNCİRİNİN KATKISI**
 - Moderatör Funda ÖZTÜRK (Borusan Holding A.Ş. Genel Akademi Kurul Başkanı)
 - Asuman BÜYÜKYILDIRIM (Aselsan Elektronik A.Ş. Türkiye Tüketici Başkani)
 - Selma ÖNER (Türk Traktör A.Ş. Tüketici İletişim Başkanı)
- TEDARİK ZİNCİRİ VİZYONU 2025 BAĞLANTILI VE OTONOM TEDARİK ZİNCİRİ SİSTEMLERİ**
 - İsmail KARAKIŞ (PWC Danışman, Tedarik Zinciri Yönetimi Hizmetleri Lideri)
- KÜRESEL REKABETTE YERLİLEŞMENİN ÖNEMİ**
 - Moderatör Oğuzhan SALGA (Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Akademi Kurul Başkanı)
 - Ali Rıza KILIÇ (Aselsan Elektronik A.Ş. Genel Akademi Kurul Başkanı)
 - Onur YURAL (Türk Traktör A.Ş. Genel Akademi Kurul Başkanı)

5.Ekonomi ve Lojistik Zirvesi-30 Eylül 2020

5. Ekonomi ve Lojistik Zirvesi, 30 Eylül 2020 tarihinde gerçekleştirildi. "Dünyada Lojistik ve Tedarik Zincirinde Yeni Trendler: Geleceğin Lojistiği ve Tedarik Zinciri Nasıl Olacak?" konulu oturuma TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Tuğrul GÜNAL konuk olarak katılmıştır.



7.Dünya Otomotiv Konferansı-22 Eylül 2020

7.Dünya Otomotiv Konferansı, 22 Eylül 2020 tarihinde online platformda gerçekleştirildi. Siemens Tedarik Zinciri Direktörü ve TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Tuğrul GÜNAL konuk konuşmacılar arasında yer almıştır.



5.Uluslararası 360 LOJİ&TED Konferansı-20 Şubat 2020

360 CNP Organizasyon tarafından organize edilen, 20 Şubat 2020 tarihinde, İstanbul Hilton Maslak Hotel’de gerçekleşti. Konferans Fark Yaratın Tedarik Zinciri ve Lojistik Yöntem ve Çözümleri ana teması altında geleceğe odaklandı.



TEDAR&KAGİDER Satın Alma Paneli-18 Şubat 2020

Kadın girişimcilerin desteklenmesi, yeni iş imkanları yaratılması amacı ile 2. “TEDAR & KAGİDER Satın Alma Paneli” 18 Şubat 2020 tarihinde QNB Finansbank ev sahipliğinde, başarı ile gerçekleştirildi. TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel ile KAGİDER Yönetim Kurulu Üyesi Esra Bezircioğlu’nun açılış konuşması ile başlayan organizasyon Siemens, Şişecam, BSH, Borusan Holding, Zer A.Ş., TEB ve AGT Kurye’nin satın alma yöneticileri, firmaları, tedarikçi seçim kriterleri ve süreçleri ile ilgili değerli bilgiler paylaştı. Organizasyonun ikinci bölümünde, iş birliği imkanlarının değerlendirilebilmesi amacı ile, konuk satın alma yöneticileri ve arzu eden katılımcılar arasında birebir görüşmeler gerçekleştirildi.



▪ Tedarik Zinciri Yönetimi Yuvarlak Masa Toplantısı-02 Aralık 2019

Tedarik Zinciri Yönetimi Yuvarlak Masa Toplantısı, Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) ile Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR) ev sahipliğinde 2 Aralık 2019 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Mentor Şirketler Grubu Şirket Ortağı Dr. Hakan Çınar moderatörlüğünde gerçekleştirilen toplantıya TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel, SEDEFED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ulvi Kadakal, Mercedes-Benz Türk A.Ş. Otobüs Parçaları Satın Alma Direktörü Celil Kayserilioğlu, CeyGroup Dış Ticaret Müdürü Cengiz Han, Boğaziçi Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü Öğretim Üyesi Prof.Dr. Aslı Sencer, TÜRKONFED Ekonomi Uzmanı Şevin Ekinci, SEDEFED Genel Sekreteri Erhan Arslan katılım gösterdi. Toplantıda tedarik zinciri bölümlerinin şirketler içindeki konumları, yetki ve sorumlulukları, ayrıca dijitalleşmenin Tedarik Zinciri Yönetimi'ne olan etkisi tartışıldı ve ilgili paydaşlarla birlikte bir görüş haritası çıkarıldı.



▪ Savunma Sanayinde Tedarik Zinciri Yönetimi, Millileştirme ve Dijitalleşmenin Rolü Konferansı-13 Kasım 2019

TEDAR ve Aselsan iş birliği ile Tepe Servis ve Meteksan Savunma sponsorluğunda, "Savunma Sanayinde Tedarik Zinciri Yönetimi, Millileştirme ve Dijitalleşmenin Rolü" konulu konferansımız 13 Kasım 2019 tarihinde, Ankara'da gerçekleşti. Konferans, TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı ve Siemens Tedarik Zinciri Direktörü Sn. Tuğrul Günel ve ASELSAN Sanayileşme ve Tedarik Direktörü Sn. Ali Rıza Kılıç'ın açılış konuşmaları ile başladı.

Panel konuşmacıları Savunma Sanayinde Tedarik Zinciri Yönetimi, Dijital Dönüşümlerin (Endüstri 4.0) Tedarik Zincirine Yansımaları, Küresel Değişimlerin Dış Ticaret ve Lojistik Üzerindeki Etkileri, Tedarik Süreçlerinde Millileştirme ve Yerlileştirilmenin Önemi konulu paneller ve Karmaşık Tedarik Zincirlerini Yönetmek, Yetkin Tedarikçi Ekosistemi Oluşturulması için Yol Haritası konulu sunumlar ile değerli bilgi ve görüşlerini paylaştı.



▪ 4. Ekonomi ve Lojistik Zirvesi-29 Nisan 2019

29 Nisan 2019 tarihinde Wyndham Grand İstanbul Levent'te gerçekleşen Ekonomi ve Lojistik Zirvesi " Rekabetçi, Ekonomi Güçlü Lojistik " mottosu ile gerçekleşti. Kamu ve özel sektörü bir araya getiren, TEDAR'ın da destekçisi olduğu zirve'de TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günal ve TEDAR Yönetim Kurulu Üyesi Tolgay Nur konuk konuşmacı olarak yer aldı.



▪ TEDAR ve KAGİDER Satın Alma Paneli-15 Ocak 2019

Kadın girişimcilere yeni iş imkanları yaratılma amacı ile KAGİDER ve TEDAR iş birliği ile 15 Ocak 2019 tarihinde "Satın Alma Paneli" düzenlendi TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günal ve KAGİDER Başkan Yardımcısı Emine Erdem'in açılış konuşmaları ile başlayan organizasyonda, kadın girişimciler Betek Boya, Borusan, Bosch Türkiye, BSH, Karadeniz Holding, QNB Finansbank, Siemens, Şişecam Topluluğu, Ünsped Gümrük Müşavirliği Satın Alma Yöneticileri ile bir araya gelerek iş birliği olanaklarını birlikte değerlendirme imkanı buldular.



▪ 4. Uluslararası 360 LOJİ&TED-09 Ocak 2019

360CNP Organizasyon tarafından düzenlenen ve TEDAR'ın desteklediği "4. Uluslararası 360 LOJİ&TED" Konferansı, Akıllı Teknolojiler ve Akıllı Lojistik ana teması ile 09 Ocak 2019 tarihinde Wyndham Grand İstanbul'da gerçekleşti. Konferansta "Tedarik Zinciri ve Lojistik Yönetiminde İnovasyon" konulu panelde TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel ve TEDAR Yönetim Kurulu Üyesi Tolgay Nur konuk konuşmacı olarak yer aldı.

▪ Dünya Otomotiv Konferansı-04-05 Ekim 2018

TEDAR-Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği'nin de destekleyen kurumlar arasında yer aldığı "5. Dünya Otomotiv Konferansı (WAC 2018)", 4-5 Ekim 2018 tarihlerinde, İstanbul'da gerçekleşti. Konferansta, TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel, "Tedarik Zincirinde Dijitalleşme" konulu panelde, konuk konuşmacılar arasında yer aldı.



▪ Geleceğin Lojistiği Zirvesi-19 Eylül 2018

UTIKAD tarafından organize edilen ve TEDAR-Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği'nin de destekleyen kurumlar arasında yer aldığı "Geleceğin Lojistiği Zirvesi", 19 Eylül 2018 tarihinde, yüksek katılım ile gerçekleşti. Zirvede, TEDAR, "Dijitalleşen Dünyanın Getirdikleri, Beklentiler ve İnsan" konulu panel ile katılımcılar ile biraraya geldi. TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel'in moderatörlüğünde gerçekleşen panele konuk olarak TEDAR Yönetim Kurulu Üyeleri Funda Öztürk ve Tolgay Nur konul konuşmacı olarak katıldı.



▪ 3.Ekonomi & Lojistik Zirvesi-14 Mayıs 2018

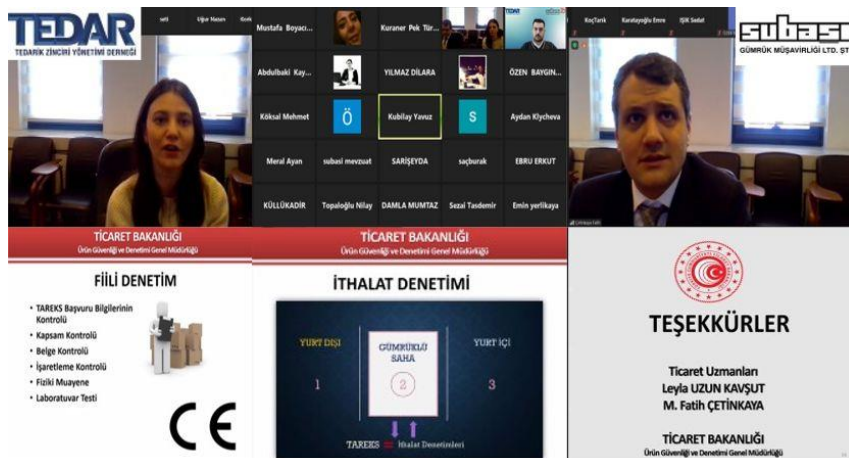
Ekonomi dünyası, kamu ve lojistik sektöründen güçlü bir katılımın sağlandığı “Ekonomi & Lojistik Zirvesi”, “Dijital Dönüşüm, Ekonomide Yeni Fırsatlar ve Lojistik Sektörü” konularında oturumlar ile, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, sektörel birlik ve derneklerin katılımı ile **14 Mayıs 2018** tarihinde gerçekleşti.



5.4 Seminer ve Eğitimler

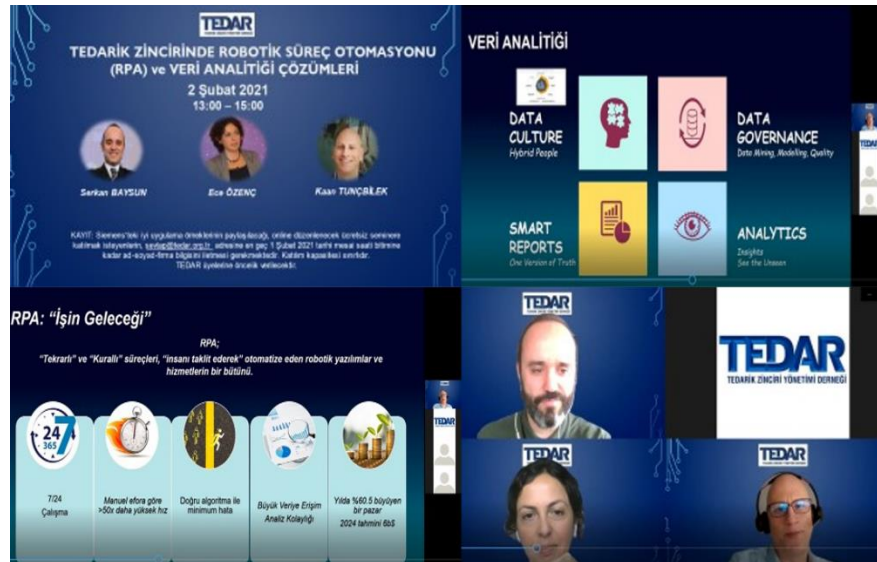
• TAREKS Mevzuatı İthalat Uygulamaları Semineri-17 Şubat 2021

TEDAR - Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği ile Subaşı Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. iş birliğinde, 17 Şubat 2021 tarihinde 14:00-16:00'da Ticaret Bakanlığı uzmanlarının sunum yapacağı “İthalatta Ürün Güvenliği Denetimleri ve TAREKS Semineri” düzenlendi.



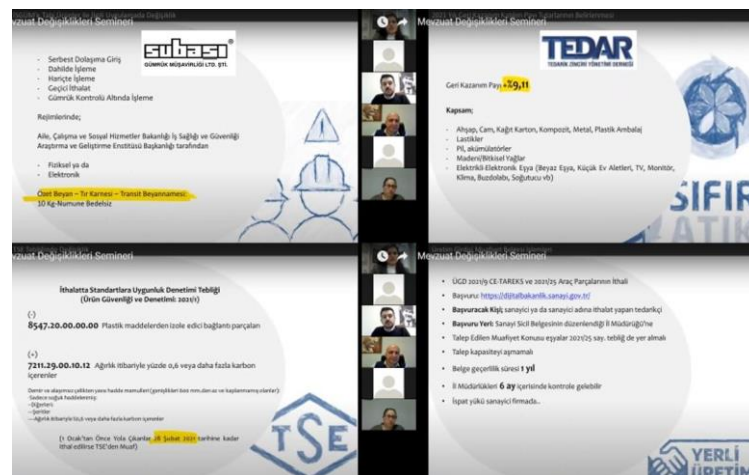
- Robotik Süreç Otomasyonu & Veri Analitiği-02 Şubat 2021

TEDAR tarafından düzenlenen “Tedarik Zincirinde Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) ve Veri Analitiği Çözümleri” ücretsiz semineri, 2 Şubat 2021’de gerçekleştirildi. Online seminerde robotik süreç otomasyonu, büyük veri ile veri analitiği, Siemens’te Tedarik Zinciri için geliştirilen RPA ve veri analitiği çözümleri uygulamaları ele alındı.



- **2021 Yılı Dış Ticaret Mevzuatı Değişikliklerine ve Önümüzdeki Dönemde Dikkat Edilmesi Gereken Hususlara-25 Ocak 2021**

TEDAR - Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği ile Subaşı Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. iş birliğinde; 25 Ocak 2021 tarihinde "2021 Yılı Dış Ticaret Mevzuatı Değişikliklerine ve Önümüzdeki Dönemde Dikkat Edilmesi Gereken Hususlara" ilişkin seminer düzenlenmiştir. Geniş katılım ile gerçekleşen seminerde Gümrük Müşaviri/Bilirkişi Hale Günaydın tarafından konu ile ilgili sunum yapılmıştır.



▪ TEİD&TEDAR Tedarik Zincirinde Etik Kurallar, Mevzuata Uyum Eğitimi-06 Kasım 2020

TEDAR-TEİD (Etik İtibar Derneği) ile "Tedarik Zincirinde Etik Kurallar, Mevzuata Uyum" konulu online eğitim, 06 Kasım 2020'de gerçekleşti. Üyelere özel hazırlanan eğitim içeriğinde İş Etiği, Etik ile Uyum Programları, Görevler Ayrılığı, Çıkar Çatışması, Üçüncü Taraf Etik ve Uyum Risklerinin Yönetimi başlıkları ele alındı. Eğitimciler Av. Altuğ Özgün, Aslı Ertekin, Fikret Sebilcioğlu ve Umut Turan yer aldı.

▪ "Değişken Piyasa Koşullarında Esnek ve Kesintisiz Tedarik Zinciri-03 Kasım 2020

Harvard Business Review Türkiye ve SAP Türkiye tarafından 3 Kasım 2020 tarihinde "Değişken Piyasa Koşullarında Esnek ve Kesintisiz Tedarik Zinciri" konulu webinar düzenlendi. Serdar Turan moderatörlüğünde gerçekleştirilen webinar'da TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel, Arçelik Tedarik Zinciri Direktörü Mustafa Soylu, Şişecam Satın Alma Müdürü Selma Öner, Kordsa Global Tedarik Zinciri Direktörü Ufuk Uzel ve Tuna Atmaca konuşmacı olarak yer aldılar.

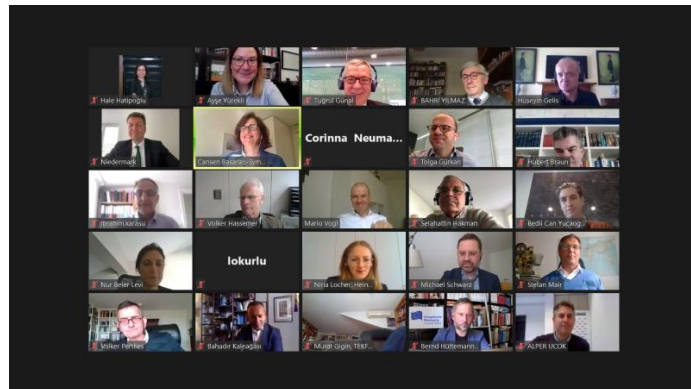


▪ Berlin Bosphorus Initiative 6.Danışma Kurulu Toplantısı-23 Ekim 2020

TÜSİAD'ın Almanya'daki muadil kuruluşu BBI'nın 6. Danışma Kurulu 23 Ekim 2020 tarihinde online düzenlendi.

BBI 6. Danışma Kurulu Huseyin Gelis Tuğrul Günel TEDAR - Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği Bedii Can Yucaoglu Michael Schwarz katılımlarıyla bugün çevrimiçi toplandı. Etkinliğe siyaset, ekonomi, bilim ve sivil toplum dünyasından çok sayıda temsilci katıldı.

BBI 6. Danışma Kurulu toplantısında ana konuşmacılar TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel Wolfgang Niedermark BDI - Bundesverband der Deutschen Industrie e.V. Türkiye-Almanya korona sürecinde "Tedarik Zincirleri Bağlamında ki Riskler ve Fırsatlar" üzerine kapsamlı bilgi alışverişi gerçekleştirildi.



▪ Tedarik Zinciri MENAT Webinar-14 Ekim 2020

TEDAR-ISCM iş birliğinde 14 Ekim 2020 tarihinde gerçekleşen uluslararası webinar yayınında Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul GÜNAL “Dayanıklı ve Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Oluşturmak” konulu oturumda konuk konuşmacılar arasında yer aldı.



• Tedarik Zinciri Yönetiminde Lojistik Uygulamaları Eğitimi- 25 Eylül 2020

Tedarik Zinciri Yönetiminde Lojistik Uygulamaları Eğitimi, 25 Eylül 2020 tarihinde, online olarak düzenlendi. Eğitim, Atilla Yıldıztekin tarafından verildi.



▪ Tedarik Zincirinde 2021 Risk Parametreleri-17 Ağustos 2020

Sektörümüzün önde gelen liderlerinin katılımıyla 17 Ağustos 2020 tarihinde düzenlenen "Tedarik Zincirinde 2021 Risk Parametreleri" konulu webinarda Siemens Tedarik Zinciri Direktörü ve TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul GÜNAL konuk konuşmacılar arasında yer aldı.



■ ISCM-TEDAR WEBINAR-14 Temmuz 2020

TEDAR iş birliği ile ISCM tarafından organize edilen 14 Temmuz 2020 tarihinde gerçekleşen webinar yayınına TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul GÜNAL konuklar arasında yer aldı.



■ Yeni Dönemde Satınalmanın Dijital Dönüşümü-30 Haziran 2020

İTO-İstanbul Ticaret Odası tarafından 30 Haziran 2020 tarihinde “Yeni Dönemde Satınalmanın Dijital Dönüşümü konulu” online webinar gerçekleştirildi. TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel, Ford Kıdemli Satınalma Müdürü Cem Sancak ve Arçelik Satınalma Yöneticisi Fatih Karacan’ın konuk olarak katıldığı webinar’ın moderatörlüğü TÜSMOD Yönetim Kurulu Başkanı Gürkan Hüryılmaz tarafından yapıldı.



■ Covid-19 Sonrası Küresel Tedarik Zincirlerinde Türkiye’nin Yeri-18 Haziran 2020

TÜSİAD tarafından 18 Haziran 2020 tarihinde Covid-19 Sonrası Küresel Tedarik Zincirlerinde Türkiye’nin Yeri konulu online webinar düzenlendi.

Kearney Türkiye Direktörü Onur Okutur’un moderatörlüğünde gerçekleşen webinar, TÜSİAD Yatırım Ortamı Yuvarlak Masa Başkanı Dr. Fatih Kemal Ebiçlioğlu’nun açılış konuşması ile başladı. Webinar da TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel, Arçelik Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Polat Şen, TÜSİAD SD2 Program Görev Gücü Başkanı Perihan İnci, Hyundai Assan Satınalma ve İthalattan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Furkan Pala konuk konuşmacı olarak yer aldı.



■ Covid-19 Sonrası Uluslararası Ticaretteki Değişimler ve Tedarik Zinciri ile Lojistik Üzerindeki Etkileri-04 Haziran 2020

Covid-19 Sonrası Uluslararası Ticaretteki Değişimler ve Tedarik Zinciri ile Lojistik Üzerindeki Etkileri konulu, 4 Haziran 2020 tarihinde gerçekleşen webinar yayınında TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel ve Mentor Şirketler Grubu Şirket Ortağı Dr. Hakan Çınar konuk olarak yer aldı.



■ Tedarik Zincirinde Risk ve Kriz Yönetimi-14 Mayıs 2020

TEDAR-Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği ve Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) iş birliği ile 14 Mayıs 2020 tarihinde Tedarik Zincirinde Risk ve Kriz Yönetimi konulu online webinar gerçekleştirildi.

SEDEFED Genel Sekreter Vekili Erhan Arslan'ın moderatörlüğünde gerçekleşen webinarda SEDEFED Yönetim Kurulu Başkanı Ali Avcı, TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel ve Boğaziçi Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Aslı Sencer yer aldı ve değerli paylaşımlarda bulundu.



▪ Covid-19 ile Şiddetlenen VUCA döneminin Tedarik Zinciri Yönetimine Etkileri-07 Mayıs 2020

TEDAR ve PWC Türkiye iş birliği ile 07 Mayıs 2020 tarihinde, Covid-19 ile Şiddetlenen VUCA döneminin Tedarik Zinciri Yönetimine Etkileri konulu bir webcast yayını gerçekleştirildi. Yayında, Covid-19 salgını ile yaşanan gelişmelerin tedarik zincirlerine olan etkisinin ve bundan sonraki dönemde şirketlerin yol haritalarının değerlendirildi.



▪ TAREKS Mevzuatı İthalat Uygulamaları Semineri-19 Kasım 2019

TEDAR tarafından, Subaşı Gümrük Müşavirliği sponsorluğunda organize edilen "TAREKS Mevzuatı İthalat Uygulamaları Semineri", 19 Kasım 2019 tarihinde gerçekleştirildi. Katılımcıların yoğun ilgi gösterdiği seminer, TEDAR Yönetim Kurulu Üyesi Murat Şakar ve Subaşı Gümrük Müşavirliği Genel Müdürü Mustafa Boyacıoğlu'nun açılış konuşmaları ile başladı. Seminerde, Ticaret Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü İthalat Denetimleri Daire Başkanı Sn. Ahmet Yavuzhan Erdem, Ticaret Uzmanları Sn. Muhammet Fatih Çetinkaya ve Sn. Leyla Uzun Kavşut değerli paylaşımlarda bulundu.



▪ Incoterms 2020 ve Ödeme Şekilleri Eğitimi-06 Kasım 2019

TEDAR ve Subaşı Gümrük Müşavirliği ile iş birliği ile organize edilen Incoterms 2020 ve Ödeme Şekilleri Eğitimi, 6 Kasım 2019 tarihinde gerçekleştirildi. Subaşı Gümrük Müşavirliği sponsorluğunda gerçekleşen ve katılımcıların yoğun ilgi gösterdiği eğitim ICC Bankacılık Komisyonu Başkanı Sn. Abdurrahman Özalp tarafından verildi.



▪ Incoterms 2020 ve İhracat Eğitimi-16 Ekim 2019

TEDAR ve Subaşı Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti. iş birliği ile organize edilen ikinci eğitim “Incoterms 2020 ve İhracat Eğitimi” konusunda, 16 Ekim 2019 tarihinde eğitim gerçekleştirildi. Subaşı Gümrük Müşavirliği sponsorluğun da gerçekleşen eğitim, TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel ve Subaşı Gümrük Genel Müdürü Sn. Mustafa Boyacıoğlu’nun açılış konuşmaları ile başladı. Katılımcıların yoğun ilgi gösterdiği eğitim Gümrük Müşaviri, Gümrük ve Ticaret Eski Müfettişi Sn. Sezai Kaya ve ICC Bankacılık Komisyonu Başkanı Sn. Abdurrahman Özalp tarafından verildi.



▪ FIATA Diploma Eğitim Programı Mezuniyet Töreni-16 Eylül 2019

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği tarafından İTÜSEM desteği ile organize edilen ve FIATA tarafından dünyanın birçok ülkesinde uygulanan FIATA Diploma Eğitim Programı 4. dönem mezuniyet töreni 16 Eylül 2019 tarihinde gerçekleştirildi. Eğitim programında konuk olarak yer alan ve törene açılış konuşması ile katılan TEDAR Yönetim Kurulu Başkanı Tuğrul Günel'a UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Emre Eldener tarafından teşekkür belgesi verildi.



▪ Gümrükte Sık Rastlanan Hatalar Eğitimi-12 Eylül 2019

TEDAR ve Subaşı Gümrük Müşavirliği iş birliği ile “Gümrükte Sık Rastlanan Hatalar” eğitimi, 12 Eylül 2019 tarihinde, Subaşı Gümrük Müşavirliği sponsorluğunda ve katılımcıların yoğun ilgisinde başarı ile gerçekleştirildi.



▪ İTO Tedarik Zinciri Yönetimi Semineri-03 Mayıs 2019

03 Mayıs 2019 tarihinde İTO-İstanbul Ticaret Odası tarafından düzenlenen Tedarik Zinciri Yönetimi Semineri'nde TEDAR kurucu firmalarından ve üyelerimizden, QNB Finansbank Satın Alma Müdürü Sn. Cem Öztürk ve Siemens Satın Alma Yöneticisi Sn. Ece Özenç konuk konuşmacılar arasında yer aldı. Seminer de “Dijital Tedarik Zinciri Yönetimi, Satın Alma Fonksiyonunun Önemi ve Stratejisi” üzerine konuşmacılar bilgi ve görüşlerini katılımcılar ile paylaştı.



5. Eğitim İş birlikleri

a. CIPS & TEDAR İşbirliğinde Satınalma Eğitimleri

CIPS ve TEDAR iş birliğinde çeşitli satınalma konularında eğitimler düzenlenmektedir. Eğitimlere CIPS ve TEDAR üyeleri %10 indirim ile katılmaktadır.

2018-2020 yılları İş birliği kapsamında gerçekleşen eğitim konuları :

- Tedarik Zincirinde Risk Yönetimi
- Stratejik Satınalma ve Kategori Yönetimi
- Tedarikçi Değerlendirme ve Performans Yönetimi
- IT Satınalma
- Stratejik Satınalma
- Müzakere Teknikleri
- IT Satınalma
- Kadın Girişimciler İçin Müzakere Teknikleri Eğitimi



6.2 TEDAR & CMS JANT MAKİNA FİRMASI EĞİTİM PROJESİ

CMS firmasının satın alma, planlama, dış ticaret departmanları özetle Tedarik Zinciri birimlerinin çalışanları sürekli bir eğitim talebi için TEDAR'a ulaştı. Aşağıdaki eğitim ana başlıklarında anlaşıldı.

CMS OKULU PROJESİ

Eğitim No	EĞİTİM KONUSU	Seviye	İlgili Süreç	Planlama	Satınalma	Dış Ticaret	Lojistik	TOPLAM
1	SUNUM TEKNİKLERİ VE YÖNETİMİ	1.Seviye	TDZ	44	17	7	27	95
2	TEMEL DIŞ TİCARET EĞİTİMİ	1.Seviye	TDZ	44	17	7	27	95
3	TEMEL SATINALMA	1.Seviye	TDZ	44	17	7	27	95
4	TDZ BİLİŞİM SİSTEMLERİ/ENDÜSTRİ 4.0 ve DİJİTALEŞME	1.Seviye	TDZ	44	17	7	27	95
5	DIŞ TİCARET VE GÜMRÜK MEVZUATI	2.Seviye	LOJ	5	17	7	12	41
6	TEKLİF YÖNETİM USULLERİ	2.Seviye	SAT-LOJ	6	17		10	33
7	TEDARİKÇİ DEĞERLENDİRME ve SEÇME FAZİ	2.Seviye	SAT-LOJ	6	17	4	10	37
8	TEDARİKÇİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ	2.Seviye	SAT-LOJ	6	17	4	10	37
9	FİYAT ANALİZİ VE MALİYET DÜŞÜRME YÖNTEMİ	2.Seviye	SAT-LOJ	6	17	4	10	37
10	FİYAT MÜZAKERELERİ VE İKNA YÖNETİMİ	2.Seviye	SAT-LOJ	3	17		10	30
								595

İki farklı seviyede- 10 adet EğitimAna başlığı - 95 çalışan – 50 tam gün eğitim planı

7. PMI Raporu

Satınalma Yöneticileri Endeksi (PMI Endeks) ekonomik faaliyetlere ait, küresel ve mali piyasalar, şirketler, merkez bankaları, karar vericiler, yatırımcılar tarafından takip edilen, şirketlerin satın alma yöneticilerinin mal ve hizmet satın alma eğilimlerini inceleyen ve büyüme öngörülerini açıklamaya yönelik en önemli, hızlı ve güvenilir göstergeler arasında yer almaktadır. PMI endeks çalışması ülkelerin büyüme rakamlarının tahmini açısından en güncel verilere dayanması sebebi ile büyük önem taşır.

Markit Economics tarafından oluşturulan Satınalma Yöneticileri Endeksleri (PMI), 30'un üzerinde gelişmiş ve gelişmekte olan ülkede imalat, hizmet, inşaat gibi sektörler için (sektör kapsamı ülkeden ülkeye değişmektedir), aylık raporlar biçiminde kamuoyuna açıklanmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası ve Markit Economics arasındaki iş birliğine istinaden, ülkemiz için hesaplanan "İstanbul Sanayi Odası Türkiye - PMI İmalat Sanayi Raporu" ve dünyada aylık bazda açıklanan ilk şehir PMI'ı olan "İstanbul Sanayi Odası İstanbul - PMI İmalat Sanayi Raporu", İstanbul Sanayi Odası tarafından aylık bazda paylaşılmaktadır.

PMI endeksi 5 ayrı başlıkta hesaplanır. Bu başlıklar yeni siparişler, üretim, istihdam, tedarikçilerin teslim süreleri ve girdi stoktur. Endeks çalışması kapsamında yapılan anketler 18 farklı sektörden yaklaşık 400 satınalma yöneticisinin katılımında aylık bazda gerçekleştirilmektedir ve her ayın ilk iş günü açıklanmaktadır.

İstanbul Sanayi Odası tarafından paylaşılan Türkiye ve İstanbul PMI endeks sonuçları, Temmuz 2019 itibariyle, Tedarik Zinciri Yönetimi Derneği (TEDAR) tarafından da yayınlanmaya başlamıştır.



8. TEDAR 2021 ANA STRATEJİLERİ ve YAPILACAK FAALİYETLER

ANA STRATEJİLER

1. KAMU KURUM VE KURULUŞLARI İLE İLİŞKİLERİN GELİŞTİRİLMESİ
2. TANITIM FAALİYETLERİNE AĞIRLIK VERİLMESİ VE YENİ ÜYE KAZANILMASI
3. EKONOMİK İŞLETME HALİNE GELİNMESİ
4. ALANIMIZDA ULUSLARARASI DERNEKLERLE İLİŞKİLERİN GELİŞTİRİLMESİ
5. BİLGİ ALT YAPISINI OLUŞTURMAK
6. EĞİTİM FAALİYETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ

BU STRATEJİLERİ GERÇEKLEŞTİRMEK İÇİN YAPILACAK FAALİYETLER

- Kamunun, tedarik zinciri yönetimini destekleyici politikalar oluşturmaya yardımcı olabilmek ve paydaşlarımıza katma değer yaratabilmek amacıyla tedarik zinciri yönetimi ile ilgili iyileştirmeye açık alanlar yazışma, raporlar ve toplantılar ile kurumlar nezdinde sürekli gündemde tutulması için faaliyet gösterilecektir.
- Tedarik Zinciri Yönetimi'nin makro ekonomi içindeki önemini ve etkinliğini artırmak için ilgili kamu kurum/kuruluşları ile çalışmalar yürütülmeye devam edilecektir.
- Rekabet kuralları uygulamaları Derneğimiz tarafından yapılacak çalışmalarla değişik platformlarda gündeme getirilecektir.
- Dernek üyesi olmayan potansiyel firmalar tespit edilmeye ve Derneğin vizyonu tanıtılarak üye olmaları için çalışmalara devam edilecektir.
- Pandemi sonrası her yıl çeşitli illerde genişletilmiş toplantılar yapılacak ve bu toplantılarda Derneklerin üyeleriyle birlikte potansiyel üyeler de davet edilecek, pandemi süresince online ile toplantıların düzenlenmesi sağlanacaktır.
- Derneğimizin sağladığı faydaları ön plana çıkartarak medyada reklam ve tanıtımına ağırlık verilecektir. Yazılı medyaya düzenli yazılar verilmesi, tv programlarına ve sempozyumlara katılmaya devam edilecektir.
- Sivil toplum örgütleri ile ilişkiler arttırılmasına ve kuruluşlar ile aktif işbirlikleri devam ettirilecektir. Hali hazırda yapılan TÜSİAD, TOBB, İTO, Üniversiteler – TUBİTAK vs. gibi kurumlarla, tedarik zinciri yönetiminin gelişimine yönelik ortak projeler geliştirilmeye devam edilecektir.
- Derneğimizin üye firmalarının ele alınmasını talep ettiği konuları, ilgili kurum/kuruluşları ile ortak çalışmalar ve toplantılar yaparak, değerlendirmeye devam edilecektir.
- Derneğin daha profesyonel bir yapıya kavuşması ve katma değer yaratan hizmetlerin artması ancak daha fazla gelir elde etmesiyle mümkündür. Ekonomik işletme (iktisadi işletme) kurulması için gerekli araştırmalar tamamlanarak yönetim kurulunda değerlendirme yapılacaktır.
- Alanımızda uluslararası dernekler ile yakın iş birliği yapılacak ve diğer ülkelerin sektördeki gelişmeleri yakından takip edilmeye devam edilecek ve paydaşlarımıza bu alanda fayda sağlamaya gayret edilecektir.
- Üyelerimizin eğitim ihtiyaçlarını tespit araştırması yapılarak, ihtiyaçlara dayalı ve ekonomik eğitim programları düzenlenmeye devam edilecektir.
- AB Genel Sekreterliği ve diğer kaynaklardan eğitim – danışmanlık fonları temin edilmeye çalışılacaktır.